

**ASSOCIATION NATURE INC.**

**30 NOVEMBRE 2021**

## **ASSOCIATION NATURE INC.**

### **ÉTATS FINANCIERS 30 NOVEMBRE 2021**

#### **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

2 - 3

#### **ÉTATS FINANCIERS**

Résultats	4
Évolution de l'actif net	5
Bilan	6
Flux de trésorerie	7
Notes complémentaires	8 - 15

#### **RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**

Annexe A - Subventions	16
Annexe B - Contributions	16
Annexe C - Frais de déplacements	16
Annexe D - Dépenses administratives	16



## RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux administrateurs de  
ASSOCIATION NATURE INC.

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme ASSOCIATION NATURE INC., qui comprennent le bilan au 30 novembre 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité du professionnel en exercice*

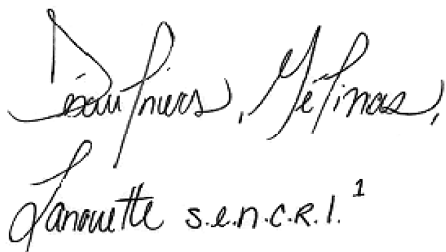
Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme ASSOCIATION NATURE INC. au 30 novembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.



Désaulniers, Gélinas,  
Lanouette S.E.N.C.R.L.<sup>1</sup>

DÉSAULNIERS, GÉLINAS, LANOUETTE S.E.N.C.R.L.  
Société de comptables professionnels agréés

Saint-Tite (Québec)  
Le 22 mars 2022

---

<sup>1</sup> Par Joëlle Désaulniers, CPA auditrice, CA

## ASSOCIATION NATURE INC.

## RÉSULTATS

## EXERCICE TERMINÉ LE 30 NOVEMBRE 2021

	2021	2020
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Subventions (annexe A)	6 500	8 078
Contributions (annexe B)	191 392	147 811
Cotisations des membres	442 666	398 393
Péage et droit de passage	65 151	52 153
Articles promotionnels et cartes géographiques	3 211	2 499
Loyer	3 124	4 581
Intérêts	502	1 437
Autres revenus	39	65
Revenus de camping	41 698	28 414
	<u>754 283</u>	<u>643 431</u>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Salaires et charges sociales	259 421	200 754
Sous-traitant	10 414	9 104
Aménagement faunique	8 353	6 367
Carburant	11 711	7 334
Frais de déplacements (annexe C)	6 099	7 332
Dépenses administratives (annexe D)	94 030	91 869
Ensemencement	40 729	46 943
Entretien du réseau routier et projets	132 533	116 949
Entretien et réparations des équipements	32 887	11 012
Formation	1 362	793
Amortissement des immobilisations corporelles	57 242	37 085
	<u>654 781</u>	<u>535 542</u>
<b>BÉNÉFICE BRUT</b>	99 502	107 889
<b>AUTRE PRODUIT</b>		
Subventions gouvernementales	<u>10 000</u>	<u>24 346</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u><u>109 502</u></u>	<u><u>132 235</u></u>

Non audité

## ASSOCIATION NATURE INC.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE TERMINÉ LE 30 NOVEMBRE 2021

	Non grévé d'affectation \$	Investi en immo- bilisations \$	2021 Total \$	2020 Total \$
SOLDE AU DÉBUT	304 580	276 758	581 338	449 103
Excédent des produits sur les charges	166 744	(57 242)	109 502	132 235
Acquisition d'immobilisations corporelles	(175 929)	175 929	-	-
Émission de la dette à long terme	10 000	(10 000)	-	-
Subventions relatives aux immobilisations	87 674	(87 674)	-	-
SOLDE À LA FIN	<u>393 069</u>	<u>297 771</u>	<u>690 840</u>	<u>581 338</u>

Non audité

## ASSOCIATION NATURE INC.

## BILAN

AU 30 NOVEMBRE 2021

	2021	2020
	\$	\$
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	149 804	53 016
Débiteurs (note 3)	17 083	35 065
Subventions à recevoir	59 604	19 600
Contributions financières à recevoir	171 434	188 885
Frais payés d'avance	68 287	59 317
	<u>466 212</u>	<u>355 883</u>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	309 312	297 406
BIENS DESTINÉS À LA LOCATION (note 5)	<u>302 213</u>	<u>217 880</u>
	<u><u>1 077 737</u></u>	<u><u>871 169</u></u>
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs (note 7)	73 143	51 302
DETTE À LONG TERME (note 8)	40 000	30 000
SUBVENTIONS REPORTÉES (note 9)	<u>273 754</u>	<u>208 529</u>
	<u>386 897</u>	<u>289 831</u>
ACTIF NET		
Non grevé d'affectation	393 069	304 580
Investi en immobilisations corporelles	<u>297 771</u>	<u>276 758</u>
	<u>690 840</u>	<u>581 338</u>
	<u><u>1 077 737</u></u>	<u><u>871 169</u></u>

ENGAGEMENTS CONTRACTUELS (note 11)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION,

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

Non audité

## ASSOCIATION NATURE INC.

## FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE TERMINÉ LE 30 NOVEMBRE 2021

	2021 \$	2020 \$
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	109 502	132 235
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	50 236	37 457
Amortissement des subventions reportées	(22 449)	(3 083)
Amortissement des biens destinés à la location	<u>29 455</u>	<u>2 711</u>
	166 744	169 320
Variation nette des éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 10)	<u>8 300</u>	<u>(117 605)</u>
	<u>175 044</u>	<u>51 715</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(62 142)	(151 630)
Acquisition de biens destinés à la location	<u>(113 788)</u>	<u>(220 591)</u>
	<u>(175 930)</u>	<u>(372 221)</u>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Variation nette de l'emprunt bancaire	-	(21)
Émission de la dette à long terme (net d'une subvention gouvernementale de 10 000 \$)	10 000	30 000
Subventions relatives aux immobilisations	87 674	62 431
Subventions relatives au biens destinés à la location	<u>-</u>	<u>149 181</u>
	<u>97 674</u>	<u>241 591</u>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	96 788	(78 915)
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>	<u>53 016</u>	<u>131 931</u>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN</b>	<u>149 804</u>	<u>53 016</u>
<b>CONSTITUTION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		
Encaisse	<u>149 804</u>	<u>53 016</u>

Non audité



**ASSOCIATION NATURE INC.****NOTES COMPLÉMENTAIRES****30 NOVEMBRE 2021****1. NATURE DES ACTIVITÉS**

L'organisme est constitué en organisme sans but lucratif en vertu de la Partie III de la loi sur les Compagnies du Québec et est exempté de l'impôt sur les bénéfices. Son objectif est d'opérer une zone d'exploitation contrôlée (Z.E.C.) dans la région de la Mauricie, connue sous le nom ZEC CHAPEAU DE PAILLE.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

**Utilisation d'estimations**

Pour préparer les états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et poser des hypothèses qui influent sur le montant des actifs et des passifs et les informations à fournir sur les actifs et les passifs éventuels à la date du bilan ainsi que sur le montant des produits et des charges de l'exercice. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles. Ces estimations sont révisées périodiquement et, s'ils s'avèrent nécessaires, des ajustements sont portés aux résultats de l'exercice où ils sont connus.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

**Comptabilité par fonds**

Les produits et les charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés par le fonds d'administration générale.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

ASSOCIATION NATURE INC.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 NOVEMBRE 2021

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### **Constatation des produits (méthode du report)**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotation sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net au cours de l'exercice.

### **Constatation des produits**

Les produits sont comptabilisés lorsqu'il existe des preuves convaincantes d'un accord, que les services sont rendus au client, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les subventions sont comptabilisées dès qu'elles sont gagnées.

### **Aide gouvernementale**

Les subventions gouvernementales sont comptabilisées dans les autres produits.

### **Instruments financiers**

#### *Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des comptes clients, des contributions financières et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des créditeurs et de la dette à long terme.

**ASSOCIATION NATURE INC.****NOTES COMPLÉMENTAIRES****30 NOVEMBRE 2021****2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****Instruments financiers (suite)***Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

*Coûts de transaction*

L'organisme comptabilise ses coûts de transaction dans les résultats de l'exercice où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

**Subventions reportées**

Les subventions relatives aux immobilisations sont comptabilisées à titre de subventions reportées, puis amorties de la même façon que les immobilisations auxquelles elles se rapportent.

**Services reçus à titre de bénévole**

L'organisme utilise les services de bénévoles qui lui consacrent de nombreuses heures. En raison de la complexité inhérente à la compilation de ces heures, les services reçus à titre bénévole ne sont pas constatés dans les états financiers de l'organisme.

## ASSOCIATION NATURE INC.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 NOVEMBRE 2021

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement dégressif et les taux indiqués ci-dessous :

	Taux
Garage	6 %
Poste de contrôle	4 %
Poste d'accueil	10 %
Équipement et outillage	15 %
Logiciel	30 %
Matériel informatique	30 %
Matériel roulant	30 %
Mobilier de bureau	20 %

Au cours de l'année d'acquisition, l'amortissement est calculé au demi-taux.

**Biens destinés à la location**

Les biens destinés à la location sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon les méthodes, les taux et la période indiqués ci-dessous :

	Méthodes	
Aménagement de terrain	Linéaire	10 ans
Prêt à camper - Pods	Dégressif	10 %
Équipement	Dégressif	15 %

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

ASSOCIATION NATURE INC.  
 NOTES COMPLÉMENTAIRES  
 30 NOVEMBRE 2021

3. DÉBITEURS

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Comptes clients	1 553	7 332
Taxes de vente	15 530	27 733
	<u>17 083</u>	<u>35 065</u>

4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement</b>	<b>Valeur</b>	<b>Valeur</b>
	<b>\$</b>	<b>cumulé</b>	<b>nette</b>	<b>nette</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Garage	21 536	3 077	18 459	19 637
Poste de contrôle	110 587	28 306	82 281	85 709
Poste d'accueil	87 669	15 771	71 898	79 886
Équipement et outillage	93 823	55 068	38 755	26 351
Logiciel	6 090	5 988	102	146
Matériel informatique	11 693	8 022	3 671	737
Matériel roulant	174 610	80 917	93 693	84 374
Mobilier de bureau	15 025	14 572	453	566
	<u>521 033</u>	<u>211 721</u>	<u>309 312</u>	<u>297 406</u>

5. BIENS DESTINÉS À LA LOCATION

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Coût</b>	<b>Amortissement</b>	<b>Valeur</b>	<b>Valeur</b>
	<b>\$</b>	<b>cumulé</b>	<b>nette</b>	<b>nette</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Aménagement de terrain	58 772	8 361	50 411	51 511
Prêt à camper - Pods	207 369	18 687	188 682	166 369
Équipement	68 238	5 118	63 120	-
	<u>334 379</u>	<u>32 166</u>	<u>302 213</u>	<u>217 880</u>

Non audité

**ASSOCIATION NATURE INC.**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 NOVEMBRE 2021**

**6. EMPRUNT BANCAIRE**

L'organisme dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 50 000 \$, portant intérêts au taux de 6,45 %.

**7. CRÉDITEURS**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
Fournisseurs	45 512	27 608
Salaires	9 116	4 334
Dépôts clients	4 709	4 783
Déductions à la source	10 856	11 627
Autres	2 950	2 950
	<u>73 143</u>	<u>51 302</u>

**8. DETTE À LONG TERME**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
Emprunt d'un montant original de 60 000 \$, sans intérêt jusqu'au 1er janvier 2024, garanti par le gouvernement du Canada, assorti d'une aide gouvernementale de 20 000 \$ si remboursé en totalité avant le 1er janvier 2024	<u>40 000</u>	<u>30 000</u>

Les versements en capital estimatifs à effectuer au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

	<u>\$</u>
2022	-
2023	-
2024	40 000

**ASSOCIATION NATURE INC.**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 NOVEMBRE 2021**

**9. SUBVENTIONS REPORTÉES**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Solde au début	208 529	-
Plus : Montant reçu au cours de l'exercice	<u>84 674</u>	<u>211 612</u>
	293 203	211 612
Moins : Montant constaté à titre de produit de l'exercice	<u>(22 528)</u>	<u>(3 083)</u>
Solde à la fin	<u><u>273 754</u></u>	<u><u>208 529</u></u>

**10. VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Débiteurs	17 982	(21 498)
Subventions à recevoir	(40 004)	(12 518)
Contributions financières à recevoir	17 451	(55 501)
Frais payés d'avance	(8 970)	(44 602)
Créditeurs	<u>21 841</u>	<u>16 514</u>
	<u><u>8 300</u></u>	<u><u>(117 605)</u></u>

**11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

L'organisme s'est engagée à planifier, organiser, diriger et contrôler l'exploitation, la conservation, la protection, l'aménagement de la faune et accessoirement la pratique d'activités récréatives de la ZEC Chapeau-de-Paille pour le Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, jusqu'au 31 mars 2022.

L'organisme peut exercer l'option de renouveler ce contrat pour une période additionnelle de 5 ans.

ASSOCIATION NATURE INC.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

30 NOVEMBRE 2021

## 12. INSTRUMENTS FINANCIERS

### Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 30 novembre 2021 sont détaillés ci-après.

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créiteurs et sa dette à long terme.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux débiteurs, aux contributions et aux subventions à recevoir.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont elle a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

## 13. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

Non audité



## ASSOCIATION NATURE INC.

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 30 NOVEMBRE 2021

	2021 \$	2020 \$
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>ANNEXE A - SUBVENTIONS</b>		
Ministre des forêts, de la faune et des parcs	6 500	6 000
Centre de services scolaire de l'Énergie	-	2 078
	<u>6 500</u>	<u>8 078</u>
<b>ANNEXE B - CONTRIBUTIONS</b>		
Contributions financières - MRC de Mékinac	79 000	66 600
Contributions financières - Hydro-Québec	18 000	18 000
Contributions financières - Ville de la Tuque	-	15 000
Contributions financières - Corporation de développement durable Mékinac	20 000	-
Contributions financières - ZEC fédération québécoise	69 392	48 211
Autres contributions	5 000	-
	<u>191 392</u>	<u>147 811</u>
<b>ANNEXE C - FRAIS DE DÉPLACEMENTS</b>		
Accueil et aménagement	1 162	2 297
Conseil d'administration et de secrétariat	4 937	3 270
Entretien du réseau routier	-	1 765
	<u>6 099</u>	<u>7 332</u>

## ASSOCIATION NATURE INC.

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 30 NOVEMBRE 2021

	2021	2020
	\$	\$
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>ANNEXE D - DÉPENSES ADMINISTRATIVES</b>		
Assurances	23 910	18 626
Entretien du poste d'accueil	2 138	3 952
Honoraires professionnels	9 624	11 342
Location d'équipement	1 608	1 608
Location de matériel roulant	5 721	4 601
Loyer	6 294	10 673
Papeterie	7 578	7 303
Taxes, permis et cotisations	15 215	14 081
Télécommunication	7 204	4 750
Intérêts et frais bancaires	<u>14 738</u>	<u>14 933</u>
	<u>94 030</u>	<u>91 869</u>